

ג' אב תשפ"ה
28 יולי 2025

אל:
משתתפי המכרז שבנדון

א. ג. ג.,

הנדון: תשובות לשאלות הבהרה עבור מכרז מס' 100053503/2025 בנושא מתן סיוע, ליווי וייעוץ להליכים מכרזיים והתקשרויות

1. התשובות המובאות להלן מחייבות את כל המציעים, מהוות חלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז וגוברות על הנוסח המובא במכרז.
2. אין להסתמך על כל פירוש שניתן בעל פה או בכתב או בכל דרך אחרת על ידי מי מטעם המזמינה או ועדת המכרזים, ככל שניתן, בכל פורום או צורה שהיא. כל הפירושים וההבהרות הינם כמפורט בכתב הבהרה זה בלבד ובמכתבי הבהרות נוספים שיישלחו מטעם ועדת המכרזים, ככל שיישלחו. מסמך זה ייחשב כחלק מתנאי המכרז, ויחולו עליו כל הוראות המכרז הנוגעות למסמכי המכרז, ועל המציע לצרפו להצעתו כשהוא חתום בחתימת המציע על גבי כל עמוד.
3. אין באי התייחסותה של ועדת המכרזים לשאלה כלשהי או לפרט כלשהו בשאלה, כדי להוות הסכמה להנחותיו של השואל, או כדי לשנות בדרך כלשהי את פרשנות תנאי המכרז.
4. ככל שיש במסמך זה שאלות ותשובות הנוגעות לפרשנות של הדין, אין הן באות במקום ייעוץ משפטי מוסמך, וכל המסתמך עליהן עושה זאת על אחריותו בלבד.
5. יובהר כי אין נוסח השאלות המפורט להלן זהה בהכרח לנוסח בו השתמש השואל וכי לא בהכרח נענתה כל שאלה.
6. אלא אם נאמר אחרת, לכל המונחים והמושגים האמורים בכתב הבהרה זה תהיה הפרשנות כאמור במסמכי המכרז.

שאלות ספקים והבהרות עורך המכרז

להלן ריכוז שאלות ותשובות ההבהרה בהקשר למכרז הנ"ל:

מס' ד	פרק	מספר סעיף	שאלה	תשובה
1.	פרק א'	4.3.1.1.1	נבקש להקל מעט בתנאי, ולאפשר להציג את 5 שנות הניסיון הנדרשות על פני השנים 2015-2024 - ולא על פני 7 שנים בלבד (2018-2024), אשר חלקן היו כידוע שנות קורונה ומלחמה. לחלופין - נבקש להפחית את שנות הניסיון הנדרשות ל-3. האמור בשאלה זו רלוונטי כמובן גם לסעיף 4.3.2.1.1 לעניין ניסיון נותן השירותים - סעיף זהה במהותו.	אין שינוי במסמכי המכרז.
2.	פרק א'	4.3.1.1.1	סעיפים 4.3.1.1.1.2 ו-4.3.2.1.1.2 - לטעמנו הדרישה ל-4 מכרזי יועצים בכל שנה קלנדרית היא דרישה מחמירה ומגבילה. נבקש להקל מעט ולהפחית את הדרישה ל-3 מכרזים כאמור בכל שנה.	אין שינוי במסמכי המכרז.
3.	פרק ב'	11.3.2	עמ' 29 - נבקש להשמיט את העמודות "מועד תחילת השירות" ו"מועד סיום השירות"	מקובל. ראה שינוי במסמכי המכרז.

	בטבלה, ולהביא במקומן עמודה אחת בה תצוין שנת פרסום המכרז - הנתון הרלוונטי לתנאי הסף ואמות המידה. הדרישה המקורית לציון יום, חודש ושנה - תחילה וסיום - עבור כל מכרז מבין עשרות המכרזים שנדרש לפרט, תכביד על המציעים שלא לצורך. האמור בשאלה רלוונטי גם לטבלה שבמעמ' 31 - נבקש ליישם את השינוי גם שם.			
4.	נספח 1	רכיב 2	טווח המחירים עבור הליך מקוצר / מכרז חשכ"ל (רכיב 2 בטבלה) אינו ריאלי - מדובר בסכומים המשקפים שעות עבודה בודדות, ואינם תואמים להיקף הדרישות המפורטות בסעיף 1.1.4 לפרק ג'. נבקש לכל הפחות להכפיל את הסכומים ברכיב זה.	ראה עדכון במסמכי המכרז.
5.	פרק ג'	1.1.2.12	"הדיונים יתקיימו פיזית במשרדי הרשות או בפלטפורמות דיגיטליות שונות - "האם ניתן לאמוד את היחס בין היקף הישיבות הפיזיות לבין היקף הישיבות שמתקיימות באמצעים מקוונים? מהו החלק הארי? נודה לקבלת מידע נוסף.	הדיונים מתקיימים ככלל באופן פרונטלי. יחד עם זאת, הרשות שומרת לעצמה את הזכות לקיים דיונים מסוימים באמצעים דיגיטליים, בהתאם לשיקול דעתה.
6.	פרק ד'	7טז'	נבקש לקבוע כללים ברורים בנושא הצמדה, ולהגדיר לכל הפחות הצמדה שנתית של התמורה למדד המחירים לצרכן.	ראה עדכון במסמכי המכרז ותוספת של נספח ו' להסכם.
7.	פרק א	4.3.1.1.1	אבקשכם לשנות את תנאי הסף לבעל ניסיון של 3 שנים בטווח השנים שפורסמו.	אין שינוי במסמכי המכרז.
8.	פרק א	4.3.1.1.1	אבקשכם להוסיף למכרזים גם רשויות מקומיות ותאגיד מים.	אין שינוי במסמכי המכרז.
9.	פרק א	4311112	אבקשכם לשנות את תנאי הסף ל-20 מכרזים ובקשות להצעות מחיר במצטבר ולא לכל שנה קלנדרית.	אין שינוי במסמכי המכרז.
10.	פרק א	4321111	אבקשכם להוסיף למכרזים גם רשויות מקומיות וגם תאגיד מים	ראה מענה לשאלה מספר 8.
11.	פרק א	4321112	אבקשכם לשנות את תנאי הסף ל-20 מכרזים ובקשות מחיר במצטבר ולא לכל שנה קלנדרית	ראה מענה לשאלה מספר 9.
12.	מכרז	4.3.1	מבוקש לוודא כי במקרה בו המציע הוא עוסק מורשה עצמאי והיועץ המוצע הוא המציע עצמו - ניתן לאפשר שאותו הניסיון ישמש הן לעמידה בתנאי הסף 4.3.1 והן בתנאי הסף 4.3.2.	מקובל ובתנאי שהמציע והיועץ עומדים בכל תנאי הסף הן של היועץ והן של המציע.
13.	מכרז	2 - 5.2	לעניין אמת מידה 2, מבוקש לפרט כיצד על המציע להביא לידי ביטוי את מורכבות ורלוונטיות המכרזים שכתב במסגרת הצעתו. האם יש לצרף דוגמאות עבר של מכרזים? לצרף רשימת מכרזים שכתב היועץ המוצע תוך פירוט הרלוונטיות והמורכבות שלהם?	אמת מידה זו תבחן בהתאם למילוי הטבלה של הניסיון המקצועי בפרק ב' - חוברת ההצעה. אין הגבלה על מספר המכרזים שניתן להציג, וניתן לצרף רשימה נפרדת בתבנית זהה לטבלה, ככל שנדרש מקום

נוסף.	כמו כן האם יש מספר מוגבל של מכרזים אותם ניתן להציג לצורך אמת מידה זו?			
מפורט בסעיף במכרז.	לעניין אמות מידה 3 ו-4: מבוקש להגדיר מהם הקריטריונים למתן הניקוד באמות המידה של שביעות הרצון ליועץ, ומהם הקריטריונים לשביעות הרצון למציע.	5.2	מכרז	14.
במקרה בו העוסק המורשה הוא היועץ, יתקבל ציון עבור סעיף 3 ועבור סעיף 4 באמות המידה.	מבוקש לוודא כי במקרה שבו המציע הוא עצמאי - עוסק מורשה, המציג את עצמו כיועץ המוצע לכתיבת המכרזים, יינתן הניקוד עבור אמות מידה 3 ו-4 בנפרד, שתיהן בגין שביעות הרצון של הלקוחות מהמציע.	5.2	מכרז	15.
העדפת תוצרת הארץ אינה רלבנטית לעניינו של המכרז. מדובר על סעיף גנרי בטמפלט המכרז.	מבוקש למחוק כל התייחסות להעדפת תוצרת הארץ במכרז זה - לא מדובר באספקת טובין אלא שירותים	6.1.2	מכרז	16.
ראה מענה לשאלה מספר 16.	מבוקש למחוק כל התייחסות להעדפת תוצרת הארץ במכרז זה - לא מדובר באספקת טובין אלא שירותים	14.4	מכרז	17.
ראה פירוט בפרק ג' – פירוט השירותים ותוכן ההתקשרות עם הספק הזוכה. עבור סעיף 1.1.3 במסמכי המכרז, ככל שיידרש, התשלום יבוצע לפי שעות יעוץ בפועל.	נבקש לוודא כי הרכיב "כתיבת מכרז" בהצעת המחיר כולל את שלבי כתיבת המכרז לרבות שאלות ההבהרה בלבד, ואינו כולל את שלבי בדיקת ההצעות, שכלל שיידרשו ישולמו בנפרד על בסיס שעות ייעוץ.	1.1.3	פרק ג'	18.
אין שינוי במסמכי המכרז. לא נדרש לבצע סקר שוק בכל הליך (ובחלק מהליכים מבצעת הרשות את הסקרים בעצמה). ככל ויידרש סקר שוק מלא במסמכי המכרז (לא הכנה), על הספק הזוכה לבצע זאת במסגרת תשלום הרכיב "סיוע בכתיבת מכרז" ולא ישולם עבור כך שעות ייעוץ.	נבקש להבין את הכוונה בסעיף זה. האם ביצוע סקר שוק נדרש על ידי היועץ או רק הכנה ובנייה של הרציונל של סקר השוק? יובהר כי ביצוע סקר שוק כולל שיחות טלפון למציעים פוטנציאליים שונים, חיפוש ברשת ועוד, עלול לקחת זמן משמעותי, ועל כן לא סביר לכלול אותו באופן אוטומטי בתוך הדרישות הקבועות של הליך מקוצר, וככל שיידרש יש לשלם על כך בנפרד על בסיס שעות עבודה.	1.1.4.2	פרק ג'	19.
אין שינוי במסמכי המכרז.	יש להבהיר מהם שלבי הביצוע לאחריהם יתקבל התשלום. מוצע לקבוע כי ייקבעו שני מועדי תשלום - 50% מהסכום לאחר העברת טיוטה ראשונה של מסמכי המכרז, ו-50% לאחר פרסום המכרז. זאת על מנת למנוע מחלוקות במקרים בהם מכרז ייעצר או יתעכב זמן רב לפני פרסומו.	7	הסכם	20.
1. ראה סעיף 1.1.2 בפרק ג' – פירוט השירותים ותוכן ההתקשרות עם הספק הזוכה ומענה לשאלה מספר 18. 2. הצעת המחיר מתייחסת למחיר כולל לכל סוגי המכרזים. 3. ראה תשובה לשאלה 4.	טופס הצעת המחיר כולל רק שני רכיבים: סיוע בכתיבת מכרז וייעוץ לניסוח הליך מקוצר. שאלותינו: 1. האם סיוע בכתיבת מכרז כולל את כל השלבים לרבות בדיקת הצעות? מנסיונו המשמעותי בתחום ליווי מכרזים אצל מגוון לקוחות, העלות בשלב בדיקת ההצעות	1	הצעת מחיר	21.

4. ראה מענה לשאלה מספר 18.	מתאפיינת בשונות גבוהה, בין היתר כפונקציה של מספר ההצעות שהוגשו. במכרזים עם תחרות משמעותית, מחיר המקסימום עשוי שלא להספיק. 2. האם מחיר המקסימום מתייחס לכל סוגי המכרזים? מניסיונו יש שונות רבה בתשומות הנדרשות בין מכרזים שגרתיים למכרזים המתאפיינים ברמת מורכבות גבוהה. במכרזים מורכבים מחיר המקסימום עלול שלא להספיק. 3. קיים מגוון של הליכים מקוצרים שלא כולם מכוסים במחיר המרבי שנקבע. כך לדוגמה פניה לקבלת מידע שבה נדרש ניתוח של עשרות מענים לא שקול לתיחור במערכת יהלום. 4. האם פעילויות שאינן כלולות בשתי הקטגוריות ישולמו על פי שעות עבודה בפועל?			
אין שינוי במסמכי המכרז, נדרש להציע יועץ אחד בלבד.	נדרש להציע יועץ אחד. אנא הבהירו שהיועץ יוכל להפעיל צוות כותבי מכרזים שיאושר על ידי עורך המכרז.	4.3.2.1	מכרז	22.
מאושר. ראה הבהרה במסמכי המכרז.	בסעיף נקבע ציון מזערי של 75 לצורך זימון לריאיון. משקל הריאיון באיכות הוא 30%. אנא אשרו שהציון המזערי הוא 75%-מ-70 הנקודות (ללא מרכיב הריאיון), דהיינו 52.5 מתוך 70.	8.1.9	מכרז	23.
ראה מענה לשאלה 23.	ציון מעבר לריאיון. משקל הריאיון 30%. הוגדר ציון מעבר של 75. אנא אשרו שהכוונה היא ל-75% מ-70 נקודות, דהיינו 52.5.	8	מכרז	24.
ראה מענה לשאלה מספר 6.	בסעיף מוגדר שההצמדה תהיה לפי הוראות התכ"מ. הוראות התכ"מ כוללות מספר מנגנוני הצמדה תחליפיים. אנא הגדירו את מנגנון ההצמדה בהתקשרות נשוא המכרז.	טז	הסכם	25.
בהתאם להוראות, כלל המכרזים נכתבים במערכת יות"ס, הנושא ייבחן במסגרת הריאיון.	איכות ההצעה - האם היועץ יידרש לכתוב מכרזים במערכת יות"ס? האם ניסיון במערכת ישוקלל במסגרת איכות הניסיון?	12	מכרז	26.
אין שינוי במסמכי המכרז.	על פי סעיף 4.3.1.1.2 לתנאי המכרז, נדרש המציע לצורך הוכחת עמידה בתנאי הסף להציג כי נכתבו על ידו לפחות 15 מכרזים - אשר פורסמו. כמי שמספקת את עיקר השירותים ליחידת סמך ביטחונית, המכרזים שנכתבים על ידי אינם מפורסמים (מכרזים סגורים). הדרישה לפרסום המכרזים אינה מאפשרת לי (וליועצים דומים) להגיש הצעה למכרז. יתרה מכך, דרישה זו אינה רלוונטית להוכחת כתיבת המכרזים על ידי המציע, שכן גם מכרזים סגורים עומדים באותם קריטריונים מקצועיים ומקצועיים כמו מכרזים פומביים.	4.3	4	27.

	בנוסף, דרישה זו אינה משקפת את היקף הפעילות והניסיון שלי בתחום. לפיכך, אבקש לשקול את שינוי תנאי הסף כך שיכלול גם מכרזים סגורים, אשר עומדים באותם קריטריונים מקצועיים ומקצועיים כמו מכרזים פומביים. אני מאמינה כי שינוי זה יאפשר לי ולספקים נוספים להשתתף במכרזים בצורה שוויונית והוגנת, תוך שמירה על רמת מקצועיות גבוהה.			
28.	א	5.2.1.2	האם ההתרשמות מהמכרזים לצורך ניקוד במדד זה תבוצע רק בהסתמך על ציון המכרזים בהוכחת הניסיון או שיש לצרף את נוסח המכרזים? מבוקש לציין על סמך מה יינתן הניקוד, שכן מצויין "עד" בכל סוג מכרז - האם עצם המצאות המכרז ברשימה תזכה בניקוד או שיש מדדים אחרים המעידים על רלוונטיות?	ראה מענה לשאלה מספר 13.
29.	א	5.2.1.3	מבוקש לציין כיצד יינתן הציון בפועל במדד זה. מה השאלות שישאלו, מה הניקוד לכל שאלה וכיצד יורכב הניקוד (האם ממוצע של הציונים של כל ממליץ). כמו כן, על מנת לשמור על שוויוניות בין המציעים מבוקש לציין לכמה ממליצים עבור כל מציע תהיה פנייה ומה משקל ההמלצה של רשות המים מתוך יתר הממליצים	המלצת רשות המים תישקל ככל המלצה אחרת, וללא מתן משקל עודף. הניקוד בגין סעיף ההמלצות ייקבע על בסיס חוות דעת שיתקבלו בשיחות טלפוניות עם הממליצים. לרשות שמורה הזכות לפנות למספר ממליצים לפי שיקול דעתה.
30.	נספח 1	כללי	האם הצעת המחיר עבור רכיבים 1 ו-2 להצעת המחיר כוללת את כל רכיבי הכתיבה, כולל בדיקת הצעות? מתי תשולם תמורה בהתאם לשעות עבודה - שירותי ייעוץ נוספים?	ראה מענה לשאלה מספר 18. רכיב שעות הייעוץ הם עבור סעיף 1.1.3 וסעיף 1.1.5 בפרק ג' - פירוט השירותים ותוכן ההתקשרות עם הספק הזוכה.
31.	נספח 1	כללי	האם לא נדרש להגיש הצעת מחיר עבור רכיב מס' 3 בהצעת המחיר - שירותי ייעוץ נוספים? מובן כי מחיר לשעת עבודה יהיה קבוע ויעמוד על 260 ש"ח בתוספת מע"מ. אנה אשרו	לא נדרש להגיש הצעת מחיר עבור רכיב מספר 3 - "שירותי ייעוץ נוספים".
32.	פרק ג	1.1.3	אנה אשרו כי תשלום שעתי ייעשה בהתאם לדרישת הרכיבים המפורטים בסעיף זה ובהתאם לביצוע בפועל.	מאושר.
33.	פרק ג	1.1.6	אנה הבהירו האם נדרש להגיע לדיוני ועדת המכרזים באופן שוטף. כמו כן, אנה הודיעו האם פגישות הועדה מתקיימות באופן פיזי או באמצעים דיגיטליים בדרך כלל. כלומר - בהנתן כי הרשות מפרסמת 30 מכרזים, מה תדירות ההגעה הפיזית לדיונים או לחילופין, האם ניתן להשתתף באמצעים דיגיטליים.	ראה מענה לשאלה מספר 5.
34.	פרק ד	ט"ז	האם ההצמדה היא למדד המחירים לצרכן, מדי חודש, בהתאם להוראות החשב הכללי?	ראה מענה לשאלה 6.
35.	עמוד 2	1.7	מהיכרותי במכרזי משרדי ממשלה, תהליך	אין שינוי במסמכי המכרז.

	כתיבת המכרז שכולל כל השלבים המפורטים בסעיף זה לקוח בין 6-12 חודשים, האם זה תואם למחירי המקסימום שנקבעו במכרז?			
סעיף 1.8 במסמכי המכרז מבהיר כי הרשות אינה מתחייבת כי כלל המכרזים שיפורסמו על ידה יועברו באמצעות הספק שייבחר במסגרת מכרז זה. סעיף 1.7 מפרט את הרכב השירותים שעשויים להידרש מהספק בהתאם לשיקול דעת של הרשות.	האם הכוונה שהספק הזוכה ילווה את יחידת הרכש בעריכת המכרז או שהוא יבצע את הנדרש בהתאם לסעיף 1.7 (עמוד 2)? מה מטרת סעיף זה במכרז?	1.8	עמוד 2	36.
אין שינוי במסמכי המכרז.	אבקש למחוק סעיף זה ולהסתפק בסעיף 4.3.2 שבודק את הניסיון של נותן השירותים וכולל את כל הדרישות בסעיף זה, בסופו של דבר נותן השירותים הוא מי שיספק את השירותים עבור המזמין, סעיף זה חוסם מציעים חדשים שעבדו כשכרים בתחום המכרזים ובעיקר במשרדי הממשלה ומכירים את העבודה היטב.	4.3.1	עמוד 6	37.
אין שינוי במסמכי המכרז.	בסעיף 4.3.2.1.1.2 - אבקש למחוק את המשפט "בכל שנה קלנדרית" ולהחליף במשפט "בין השנים 2018 – 2024", יש הבדל משמעותי בין כתיבת מכרז עבור עירייה או מועצה מקומית לבין כתיבת מכרז לגוף גדול כמו החשב הכללי, מכרזים גדולים של החשב הכללי כוללים את כל השלבים הנדרשים במכרז זה כגון סקירת שוק, בחינה ומיפוי לצורך, מודל כלכלי, עריכת המכרז לרבות כתיבת פרוטוקולים ועבודה עם היועמ"שים וועדת המכרזים, מדובר בהיקף יותר גדול שלרוב כתיבת מכרז לוקח שנה ומעלה. בנוסף חלק מהמכרזים נחשבים ליותר מורכבים, לדוגמא – מכוח עבודתי במינהל הרכש הממשלתי והיותי חלק בכתיבת וניהול מכרז דיגיטק, המכרז נחשב למכרז גדול הכולל הרבה התמחויות וכל התמחות מקבילה למכרז גדול במשרדי ממשלה. על כן אבקש לשקול את תנאי הסף בשנית לצורך מתן אפשרות למציעים חדשים עם ניסיון רב בעבודה במשרדי ממשלה להשתתף במכרז.	4.3.2.1.1	עמוד 6	38.
הכוונה היא למכרז למתן שירותים בשונה מטובין.	אבקש להבהיר מה הכוונה ב"מכרזים למתן שירותים"	5.2.1.2	עמוד 9	39.
ראה עדכון במסמכי המכרז.	בהצעת המחיר הגדרתם מחירי מקסימום שהם מחירים מנותקים מהמציאות של כמות השעות הנדרשות לצורך ביצוע העבודה, לדוגמא - הגדרתם מחיר מקסימום של 1,200 ש"ח לכתיבת בריף או הליך מקוצר (ששווה למחיר כ- 4.5 שעות עבודה), למרות שברף לתיחורים עם איכות נדרש יותר עבודה	נספח 1	עמוד 40	40.

	שכוללת כתיבת הבריקף ולעיתים התייעצות עם מערך הדיגיטל הלאומי, מענה לשאלות הבהרה ובדיקת הצעות. דוגמא אחרת היא מכרזי משרדי ממשלה, מהיכרותי לכתיבת המכרז לרבות סקירת שוק, בניית מודל כלכלי ועריכת המכרז זה לוקח הרבה שעות עבודה ולא כפי שקבעתם במחיר המקסימום 11,000 ש"ל ששווה למחיר של 42 שעות עבודה! יש הבדל משמעותי בין מכרזי משרדי ממשלה לבין מכרזי הרשויות המקומיות, במשרדי ממשלה נדרשת עבודה רבה לצורך מיקסום הכדאיות הכלכלית והיעילות של המכרז שדורשת למידה, בדיקה וחשיבה רבה לבניית מודל כלכלי יעיל ועריכת מכרז בהתאם לחוק חובת המכרזים בליווי היועמ"שים במשרד. על כן, אבקש לשקול בשנית את המחירים. מציע לשקול הצעות מחיר בהתבוסס על מחיר שעת עבודה בפועל שנגזרת מהנחה של תעריף החשב הכללי בהוראות תכ"ס			
41.	עמוד 39	נספחים 2,4	לא רואה שצרפתם את הנספחים 2 ו 4!	ראה סעיף 15 במסמכי המכרז. נספח 2 - על המציע לצרף אישור תקף מרואה חשבון או מיועץ מס על ניהול פנקסי חשבונות, ודיווח לרשויות המס כנדרש בחוק עסקאות גופים ציבוריים, או אישור על פטור מחובה זו. נספח 4 - על המציע לצרף תיעוד ניסיון של בעלי התפקידים המוצעים לרבות הוכחת עמידה בתנאי הסף וקורות חיים.
42.	עמוד 45	1	לאחר מעבר על מפרט השירותים, השירותים הנדרשים במכרז זה כוללים את כל תהליך העבודה הנהוגה במשרדי ממשלה והמוטלת על הספק הזוכה, יש אי וודאות וסיכון גבוהה בהצעה לפי המחיר שנקבע וזה יכול לגרום לפגיעה באיכות השירות, בעיקר בשלבי סקירת השוק ובניית מודל כלכלי שמהווים את עיקר המכרז, ממליץ מאוד לשקול את שיטת התמחור וכן בדיקת הכדאיות של המציעים במכרז זה תמורה המחירים שקבעתם.	אין שינוי במסמכי המכרז.
43.	כללי	כללי	האם יש שימוש במערכת עריכת המכרזים של מנהל הרכש?	ראה סעיף 1.1.2.9 במסמכי המכרז.
44.	פרק א'	4.3.2.1.2	מבוקש להכיר בתואר משולב הכולל שלושה תחומים במדעי החברה - כלכלה, סוציולוגיה ומדעי המדינה, כתקף לעניין תנאי סף, בפרט לאור הרלוונטיות של שלושת התחומים הללו לתחום ייעוץ המכרזים לפי חוק חובת המכרזים הדורשים הן חשיבה כלכלית והן	ראה שינוי במסמכי המכרז. ניתן להכיר בתואר האמור כעומד בתנאי הסף.

	חשיבה הנוגעת למדיניות ציבורית.			
לא ניתן לענות באופן פרטני.	נבקש להכיר בנסיונה של חברת X כניסיון המציע Y, וזאת מכיוון ש-Y קנתה את כל פעילות המכרזים של X, לרבות העברת צוותי העובדים באופן מלא להיות מועסקים תחת חברת Y, כאשר חברת X חדלה מלעסוק במכרזים, למעט במקרים של הסכמים קיימים שלא ניתן להסב, וגם במקרים אלו עובדי Y הם אלו שסיפקו את השירות כשירות קנוי X.	14.5.1	פרק ב'	45.

בברכה,
ועדת מכרזים